

8 FÉVRIER 2020



Bilan de mandat

2017- 2020 : 3 ans d'action(s) au service du territoire

LA JOURNÉE



9H00 --> Bilan de fin de mandat et démarche de projet de territoire



10H30 --> Travail en ateliers



12H30 --> Repas



13H30 -15H00 --> Restitution, conclusion et suite de la démarche



Les **39** communes de Normandie Cabourg Pays d'Auge

Une structure jeune issue d'une fusion concertée

- fusion des 3 EPCI au 1er janvier 2017
- + 6 communes en 2018
- pacte fiscal et financier
- un périmètre stabilisé à 39 communes
- 30 000 habitants

Chaque commune est représentée par
au moins un conseiller communautaire



+ 6 communes en 2018

14 compétences

- stratégiques
- opérationnelles
- tournées vers l'utilisateur

5 compétences obligatoires

- Aménagement de l'espace
- Développement économique
- GEMAPI
- Aires d'accueil des gens du voyage
- Collecte et traitement des déchets



***Ces compétences sont exercées
de plein droit par NCPA***

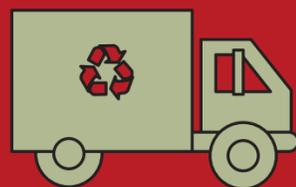
6 compétences optionnelles

- Développement durable
- Politique du logement et cadre de vie
- Maisons de services au public
- Assainissement
- Voirie d'intérêt communautaire - ZAE
- Construction, entretien et fonctionnement d'équipement scolaires, culturels et sportifs d'intérêt communautaire

3 compétences facultatives

- *Surveillance des plages*
- *Aires de camping-cars*
- *Enfance et jeunesse*

Des compétences mises en oeuvre au quotidien par 155 agents répartis sur tout le territoire



→ un effectif fluctuant avec des pics d'activité en saison

Sous l'impulsion politique...

**du conseil
communautaire**



66 conseillers y siègent
et chaque commune est
représentée

**s'appuyant sur le travail du
bureau et des commissions**



17 commissions thématiques

...avec un calendrier de travail régulier



31 réunions
du Conseil
Communautaire



2 réunions
mensuelles
du bureau



4 conférences
des maires



la newsletter du
président adressée
aux 450 conseillers
municipaux

PRÉSIDENT

SECRETARIAT DU PRÉSIDENT ET DE LA DIRECTION

DIRECTION GÉNÉRALE DES SERVICES

DIRECTION AMÉNAGEMENT ET ENVIRONNEMENT

URBANISME
Service instruction du droit des sols

GESTION DES DECHETS
Collecte
Déchetteries

MOBILITE
Transport collectif et individuel
Mobilité douce

GESTION DE L'EAU
Assainissement
GEMAPI

DÉVELOPPEMENT DURABLE ET TRANSITION
ÉNERGÉTIQUE
P.C.A.E.T.

DIRECTION DES MOYENS GÉNÉRAUX

ADMINISTRATION GENERALE

DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE ET
POLITIQUES PUBLIQUES

COMMUNICATION

RESSOURCES HUMAINES

SYSTEME D'INFORMATION ET
INNOVATION NUMERIQUE

FINANCES

COMMANDE PUBLIQUE

GENS DU VOYAGE

MAITRISE D'OUVRAGE ET PATRIMOINE

DIRECTION ÉDUCATION JEUNESSE ET LOISIRS

SCOLAIRE
Ecoles et services périscolaires
de Dozulé et Escoville

ENFANCE JEUNESSE
RAM
Centres de loisirs

ÉCOLE DE MUSIQUE

ESPACE PUBLIC NUMERIQUE

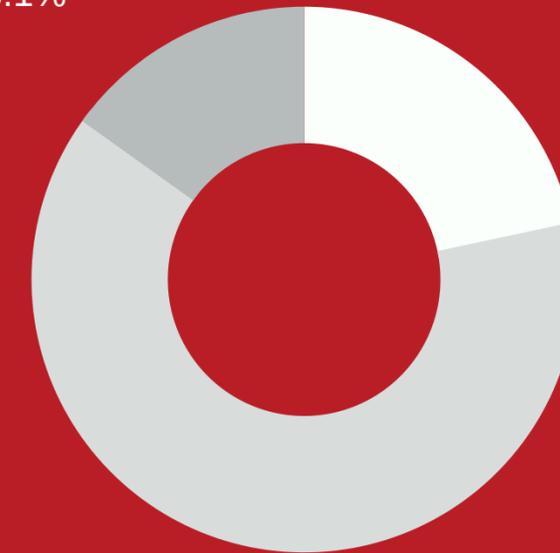
SPORT ET LOISIRS
Ecole de voile
Gymnases
Surveillance des plages

**7,2
millions
d'€**

investissement 2018

Assainissement
15.1%

Budget principal
21.7%

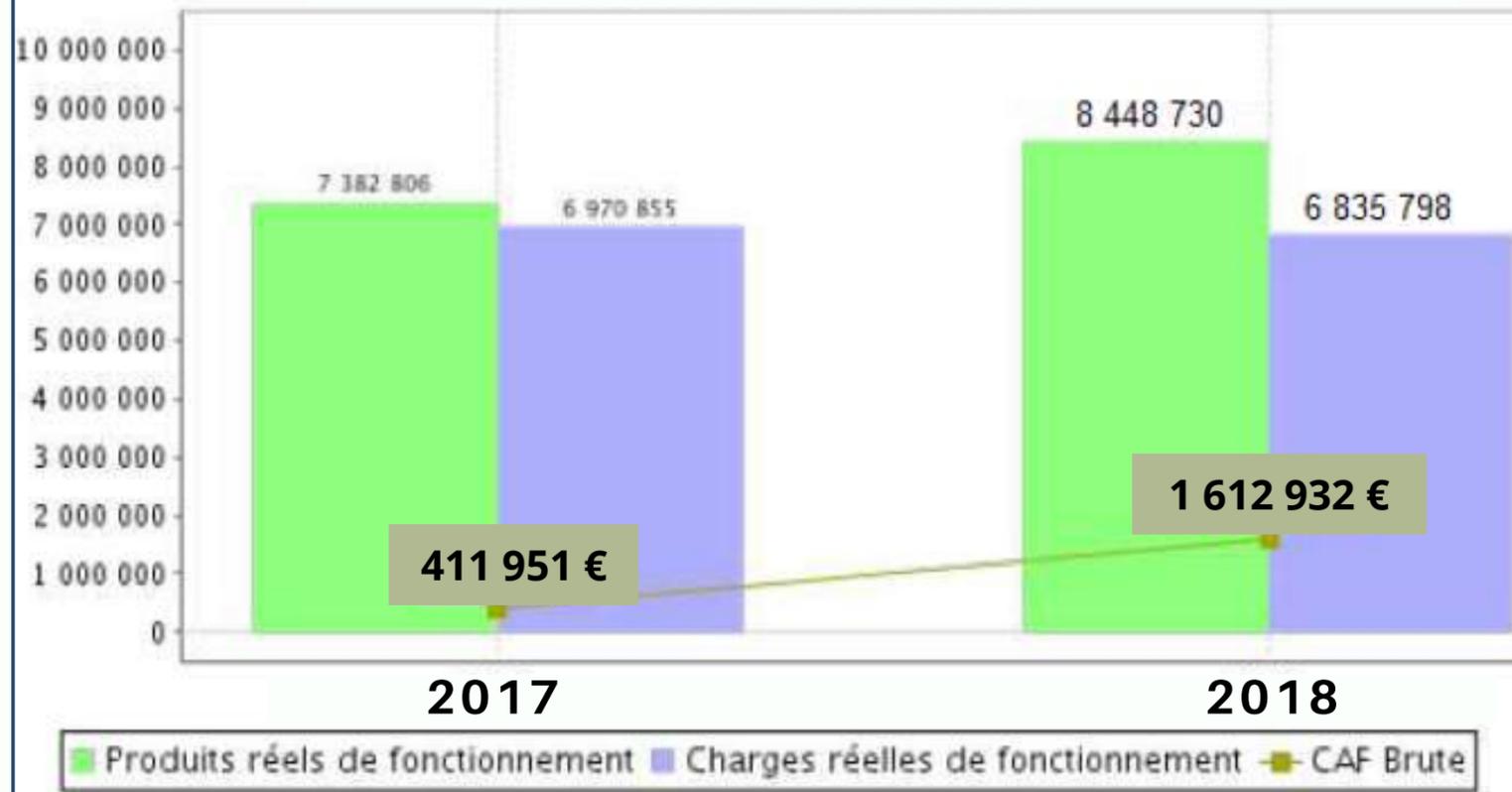


Déchets
63.2%

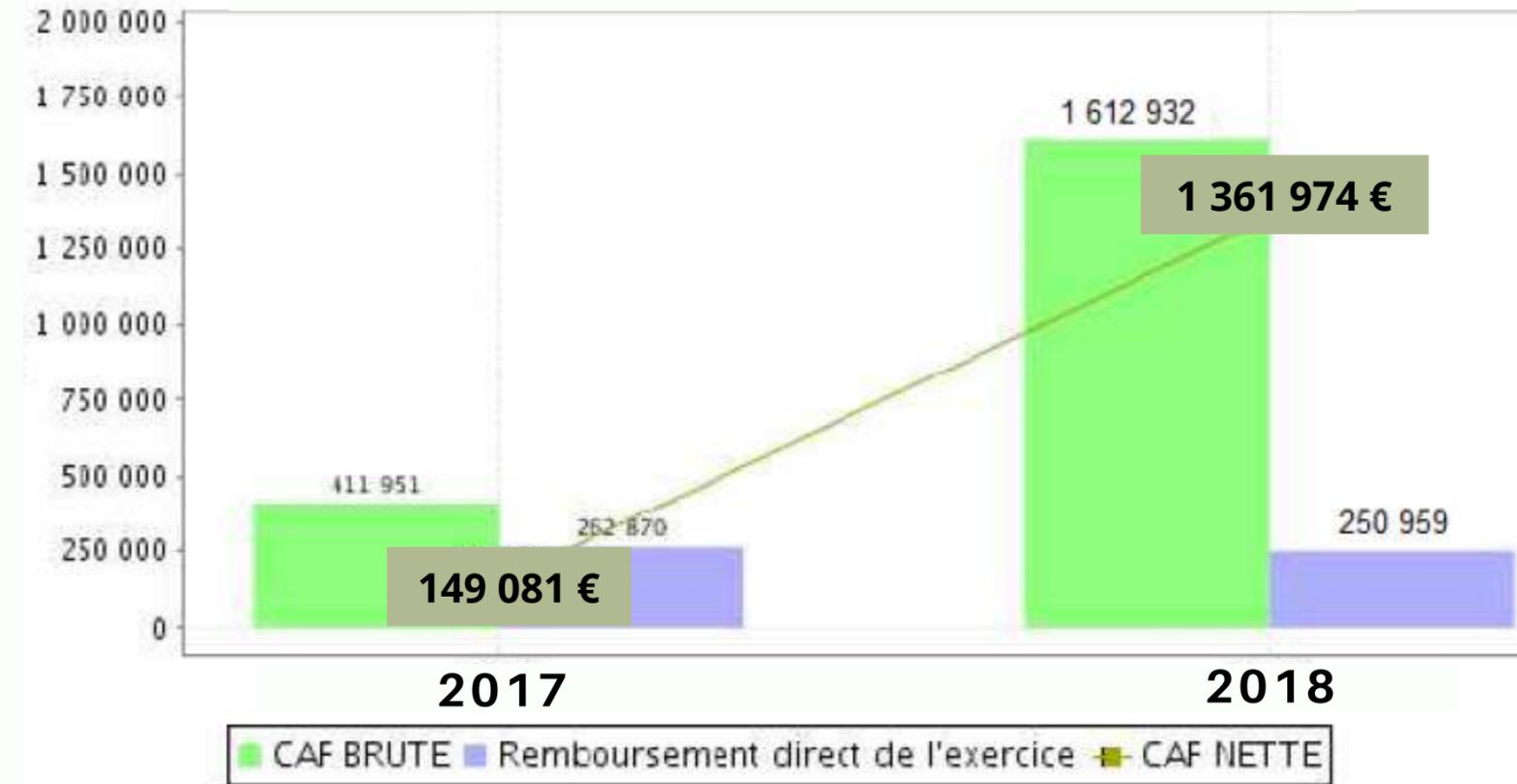
répartition des investissements

Une intercommunalité qui investit

Evolution de la CAF brute



Evolution de la CAF nette



Un budget de fonctionnement maîtrisé

- *Pacte fiscal et financier avec les communes*
- *Des marges de manœuvre permettant de nouveaux investissements*
- *Expérimentation du Compte Financier Unique*

L'une des deux intercommunalités-pilote du Calvados

Nouvelle nomenclature M57



- *Renforcement du contrôle de gestion*
- *Anticipation de la suppression de la TH*
- *Plan pluriannuel d'investissement*

Maillage du territoire au plus près des usagers

Administration
Générale & Proximité

- **Accueil des usagers au siège : 3 200 passages et 10 800 appels /an**
1er prix AFNOR "Accueil des usagers" dans la catégorie Intercommunalités
- **Points Info 14 labellisés "Maison de Services au Public"**
Dozulé et Merville-Franceville
- **Mise en place d'un réseau des secrétaires de mairie**
Des rencontres régulières pour un travail coordonné

Poursuite
des
actions

- **Une collaboration renforcée avec les communes**
- **Labellisation des MSAP en Maisons France services**
- **Développement des démarches en ligne**
- **Elargissement des horaires d'accueil**

- **Création d'une identité visuelle, charte graphique et site internet**

www.normandiecabourgpaysdauge.fr

- **Une présence sur les réseaux sociaux**

twitter, facebook

- **Promotion de l'action de Normandie Cabourg Pays d'Auge**

En 2018, 25 points presse et 334 articles mentionnant NCPA

**Poursuite
des
actions**



Une présence numérique accrue



Renforcer la communication en direction des usagers

La mutualisation utile

Information & Innovation Numérique

■ **9 adhérents à la convention de mutualisation**

Amfreville, Bréville-les-Monts, SIVOM, Cabourg, OTI, Gonneville-sur-Mer, Dives-sur-Mer, Ranville, Merville-Franceville

■ **Un changement d'échelle**

Gestion de 554 postes informatiques, 84 serveurs, 177 lignes téléphoniques

■ **Une mutualisation source d'économies**

Groupements de commande pour la fibre optique et la téléphonie mobile

■ **Une mutualisation efficace**

Plus de 1 500 demandes d'assistance des communes traitées en 2019



Mise en place d'un schéma directeur pluriannuel



Élargissement des groupements de commande

■ *Mise en oeuvre de la réforme de la commande publique*

Dossiers de consultation en ligne et offres dématérialisées

■ *En 2 ans, 49 procédures de marchés dont 16 alloties, soit 85 marchés-lots*

■ *Groupements de commande avec les communes*

Assurances et vérifications périodiques



- *Réflexion engagée sur une mutualisation AMO au profit des communes de moins de 1 000 habitants*
- *Réflexion engagée sur la compétence défense incendie*
- *Élargissement des groupements de commande*

NCPA en conformité avec le schéma départemental

- Une aire de grand passage à Varaville
- Une aire mixte à Ranville
- Une aire permanente à Dives-sur-Mer

Poursuite
des
actions

→ *Amélioration de la coordination avec les services de l'Etat en cas d'installations sauvages*

→ *Travail sur l'intégration scolaire dans le cadre de la Convention Territoriale Globale*

Au cœur des projets

■ Maîtrise d'Ouvrage & Patrimoine

■ *35 opérations de travaux menées*

Déchetterie de Périers-en-Auge, aire de grand passage, centre de loisirs de Dozulé...

■ *Gestion et suivi du patrimoine*

Ecole de musique, écoles primaires, siège administratif, postes de secours...

■ *Gestion et entretien des voies douces*



Positionnement en AMO pour les communes



Une mutualisation intelligente avec les communes



Audit thermique des bâtiments

26 mois pour amplifier l'attractivité économique

■ Développement Economique

- **Création d'un service dédié en septembre 2017**
- **NCPA identifié comme l'interlocuteur de proximité**
Plus de 250 sollicitations du service en 2 ans : foncier, immobilier, aides publiques, fiscalité, recrutement, formation, réseau, urbanisme...
- **13 réunions publiques d'échanges et de travail, 50 visites d'entreprises**
Sur tout le territoire et avec l'ensemble des acteurs économiques
- **Accompagnement des entreprises dans leur "parcours résidentiel"**
Terrains en ZAE, espace de coworking, assistance en matière d'urbanisme
- **Un travail avec "l'écosystème économique"**
Participation aux initiatives des partenaires : Etat, Région, Département. Mobilisation des aides sur le territoire.



- **Sécuriser l'accueil et le développement d'activités en ZAE**
- **Favoriser les circuits-courts et la commande locale**

La gestion des écoles de Dozulé et Escoville

■ Scolaire

- 28 agents intercommunaux
- 4 sites, 21 classes pour 511 élèves
- 4 garderies scolaires
- 1 cuisine centrale et 4 cantines pour plus de 32 000 repas/an
- 7 bus desservant 33 communes, 96 arrêts, 634 élèves et collégiens transportés

■ **Politique d'équipement numérique et informatique des écoles**

Equipements acquis pour l'école d'Escoville dans le cadre du projet ENIR



- **Equipement numérique des écoles de Dozulé**
- **Qualification des temps périscolaires**
- **Relance du marché de restauration dans l'esprit de la loi EGALIM**

NCPA au service de sa jeunesse

■ Enfance Jeunesse

■ *3 accueils de loisirs*

A Dozulé, Merville-Franceville avec une annexe à Amfreville

■ *3 RAM en régie avec animation d'un réseau d'assistantes maternelles*

■ *Un pôle jeune dédié aux adolescents à Merville-Franceville*

■ *Elaboration d'une Convention Territoriale Globale avec la CAF*

Un diagnostic synthétique sur le logement, la parentalité, la jeunesse et l'accès au droit



Rédaction d'un nouveau projet éducatif de territoire

Zoom sur la carte Sports & Culture

■ Enfance Jeunesse

■ *La carte étendue à tout le territoire*

Depuis 2018, 225 141 € d'aide aux familles et de soutien aux associations
avec 2 883 cartes distribuées



Pour Dives-sur-Mer, ce sont :



■ 310 cartes en 2018-2019

■ 328 cartes en 2019-2020



Favoriser l'accès au numérique

**Espace
Public Numérique**

- ***Une offre d'animation déconcentrée***

Houlgate, Dozulé, Gonneville-en-Auge

- ***20 ans d'existence pour une structure labellisée CRANT par la Région***

Centre de Ressources et d'Animation Numérique Territorial

- ***Prix de l'Innovation Numérique 2019 décerné par la Région pour l'action "Les Thés Numériques"***

**Poursuite
des
actions**

→ ***Accroître les coopérations avec les écoles : classes découvertes avec les élèves et formation pour les enseignants***

→ ***Faire entrer l'EPN dans les MSAP***

Le littoral comme atout

■ Ecole de Voile & Surveillance des Plages

■ *Une école de voile reconnue*

370 élèves, 60 stages proposés pendant les vacances, plus de 1 000 personnes encadrées à l'année

■ *Surveillance des zones de baignade sur 10 km de plages par 50 saisonniers*



→ *Offrir des solutions d'hébergement pour les saisonniers*

→ *Renforcer la compétence surveillance des plages*

L'accès à la culture

■ Ecole Intercommunale de Musique

■ *Développement des "orchestres à l'école"*

13 orchestres à ce jour, soit 266 élèves

■ *323 élèves inscrits à l'année, 13 ensembles orchestraux et 20 concerts par an*

■ *Projet d'installation dans le Beffroi de Dives-sur- Mer réhabilité en septembre 2021*



Valeur ajoutée pour les communes

■ Urbanisme

- *32 communes sur 39 instruites : 2500 demandes instruites par an*
- *L'un des premiers services en France à mettre en place la dématérialisation des dépôts de demande d'urbanisme*
- *Numérisation de l'ensemble des PLU*
- *Suivi et participation à l'élaboration du SCoT et du SRADDET*



- *Extension de la régie de collecte à l'ensemble du territoire*
- *Rénovation de la déchetterie de Périers-en-Auge*
- *Mise en place du système CLIINK*
- *Installation de colonnes de tri enterrées*
- *Mise en place de la redevance spéciale pour les professionnels*



- *Passage en octobre 2020 à l'extension des consignes de tri*
- *Travaux à la déchetterie de Bréville-les-Monts*
- *Mise en place d'une commission mixte élus/commerçants sur la gestion des bio-déchets*

- *Apurement de la dette liée aux emprunts structurés dits "toxiques"*
- *Règlement du litige vieux de 10 ans avec un industriel*
- *Élaboration d'un schéma directeur de l'assainissement*
- *Uniformisation et mise en cohérence de la tarification*
- *Une qualité des eaux de baignade reconnue*
- *Renouvellement de la DSP d'assainissement collectif sur le secteur littoral*



- *Appliquer le programme de travaux du schéma directeur*
- *Réfléchir à la compétence eaux pluviales pour une gestion globale du cycle de l'eau*

- ***Adhésion au Syndicat Mixte du Bassin de la Dives***

- ***Partenariat avec le Conservatoire du Littoral***

Site de l'estuaire de l'Orne choisi pour être périmètre d'expérimentation ADAPTO sur l'adaptation au changement climatique

- ***Participation au dispositif "Notre Littoral pour Demain"***

Aux côtés de Caen-la-Mer et Coeur de Nacre pour sensibiliser la population au changement climatique et son impact sur le trait de côte



→ ***Définition précise de la compétence GEMAPI et des moyens à mobiliser pour la mettre en oeuvre de façon efficace***

→ ***Définition des systèmes d'endiguement sur les différents bassins***

Anticiper le changement

■ Développement Durable & Transition Energétique

■ **Elaboration d'un "Plan Climat Air Energie Territorial"**

Projet de PCAET voté en juin 2019, le plan entre dans la phase de consultation du public

■ **NCPA retenue par l'Etat pour un "Atelier des Territoires"**

Pris en charge financièrement par l'Etat, ce dispositif a pour thème : "de la mer au marais, la transition écologique comme levier de la coopération territoriale".

■ **Partenariat avec 4 communautés de communes dans le cadre d'une entente**

Travail sur les questions de mobilité, la présence médicale et la complémentarité des zones d'activités

Poursuite
des
actions



Mise en oeuvre du Plan Climat Air Energie Territorial

ACTEUR DE LA TRANSITION NUMÉRIQUE



Un EPN reconnu

Actions de formation à destination des particuliers, artisans, commerçants et TPE.



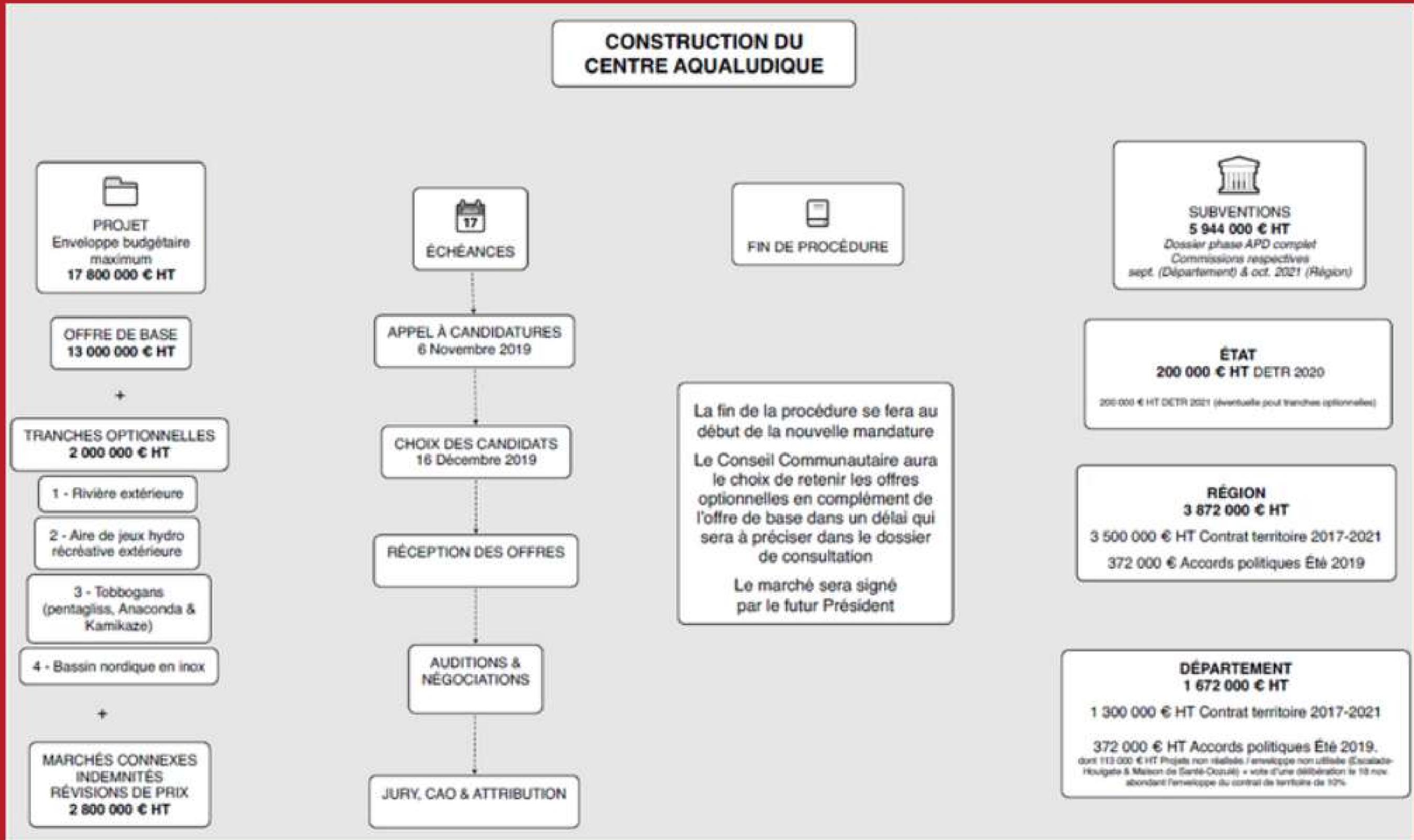
Le tiers-lieux l'@ncrier

Un espace de travail partagé : coworking, bureaux individuels, visioconférence, salle de réunion.

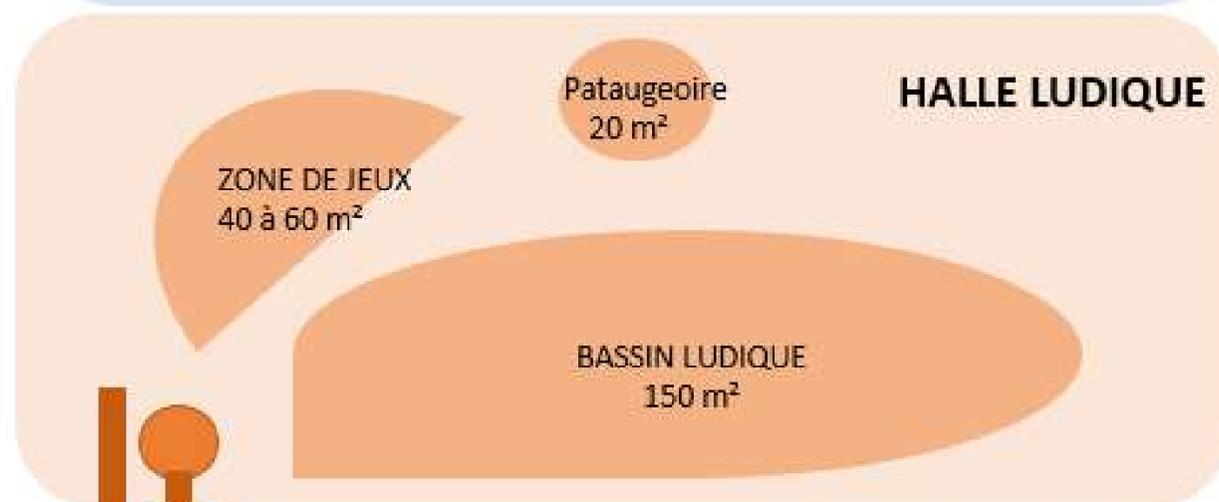
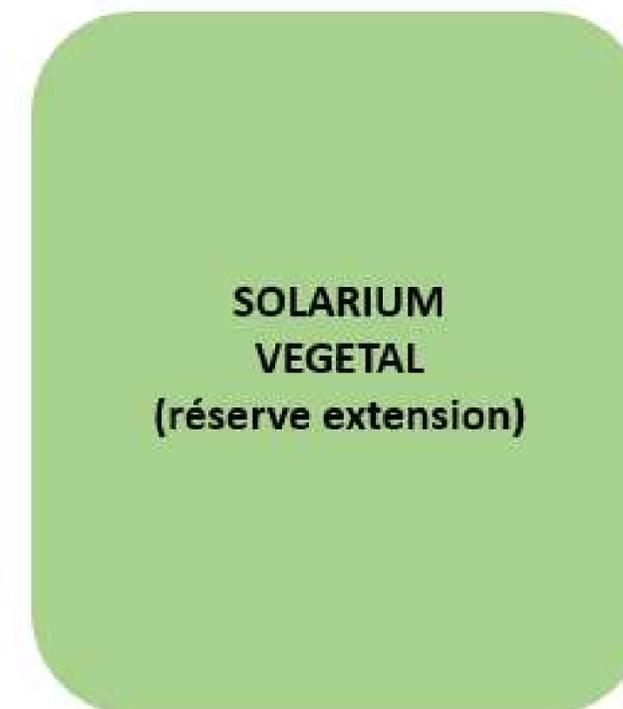
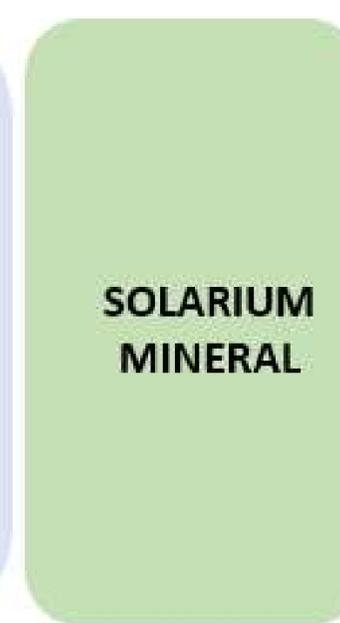
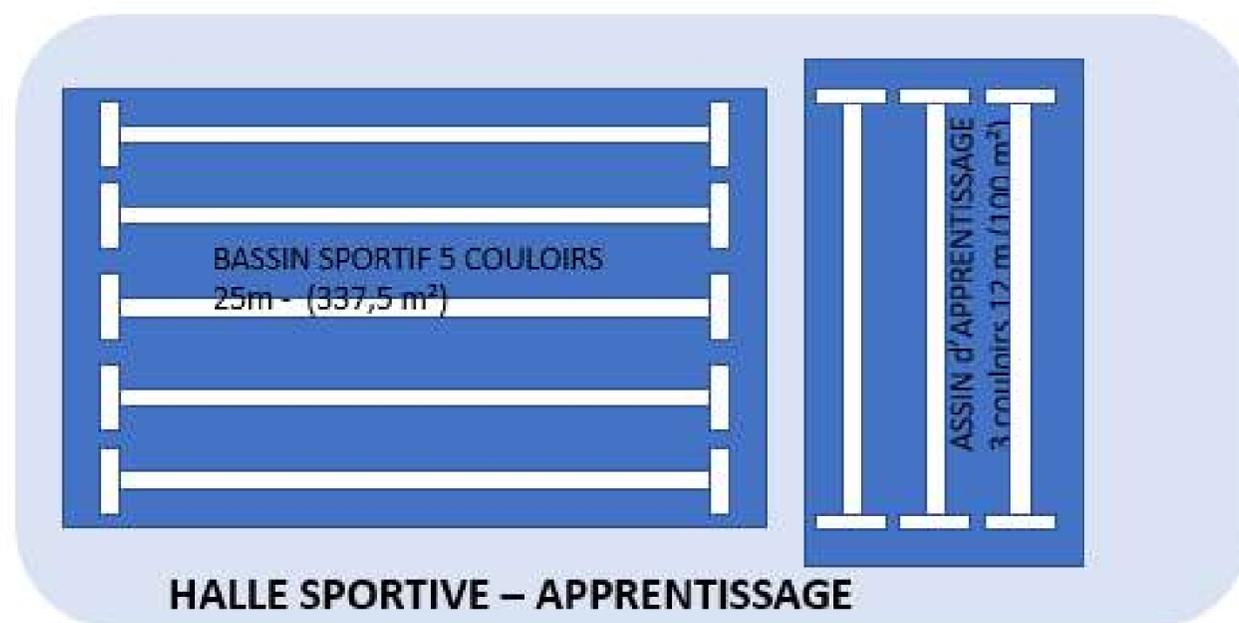


Soutien financier

Relais sur le territoire du dispositif "Impulsion Transition Numérique" de la Région à destination des TPE.



Représentation schématique du programme de base



Toboggan
60 ml



■ *La réhabilitation du Beffroi de Dives-sur-Mer*

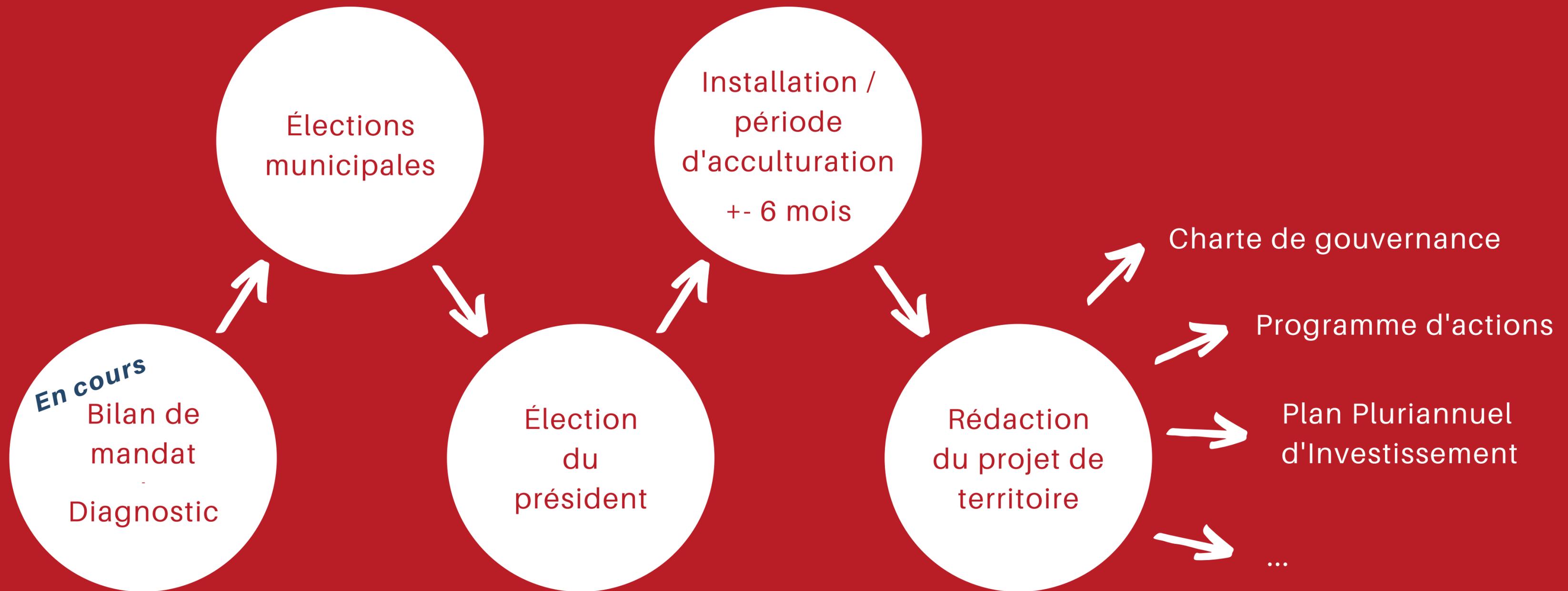


Le projet de territoire est un document stratégique qui précise les projets concrets à conduire à court, moyen et long terme pour atteindre des objectifs définis collectivement sur la base d'un diagnostic de territoire.

Il sert de support aux politiques publiques conduites par la collectivité.

Ciment du collectif "bloc local", il précise comment nous envisageons notre avenir ensemble.

LE PROCESSUS D'ÉLABORATION



LES ATELIERS



Gouvernance et proximité
Salle des élus



Périmètre et compétences
Salle de réunion DG



Enjeux du territoire
Salle de réunion étage



NORMANDIE
Cabourg Pays d'Auge
communauté de communes

www.ncpa.fr